



**AVVISO DI AMMISSIONE ALLA GARA
E NOMINA DELLA COMMISSIONE GIUDICATRICE**
(art. 29, comma 1, D.lgs. 50/2016)

CODICE CIG: 70816201B2 CODICE CUP: C34E08000130005

1. **ENTE APPALTANTE:** Acque del Chiampo spa con sede in via Ferraretta, 20 – 36071 Arzignano (VI) - P.IVA 02728750247 e-mail: adc@pec.acquedelchiampospa.it.
2. **OGGETTO:** APPALTO PER I LAVORI DI COPERTURA DISCARICA NR. 7.
3. **RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO:** ing. Giovanni Stevan.
4. **IMPORTO A BASE D'ASTA:** 1.510.200,00 Euro inclusi 18.994,25 Euro di oneri per la sicurezza e 18.375,80 Euro per lavori in economia, non soggetti a ribasso.
5. **TECNICHE E STRUMENTI UTILIZZATI:** Procedura telematica ex. art. 58 D.lgs. 50/2016 <https://viveracquaprocedure.bravosolution.com>.
6. **PROCEDURA:** Negoziata senza previa pubblicazione di bando di gara ai sensi degli art. 114, e 36 comma 8, D.lgs. 50/2016.
7. **CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE:** offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 95 comma 2 D.lgs. 50/2016.
8. **INVITATI:** ANESE S.R.L. di CONCORDIA SAGITTARIA, C.C.C. CANTIERI COSTRUZIONI CEMENTO S.P.A. di MUSILE DI PIAVE, C.G.P. S.P.A. di ABANO TERME, CENTRO RISORSE SRL di MOTTA DI LIVENZA, ECO-DEM SRL di VILAFRANCA DI VERONA, ECOOPERA SOCIETÀ COOPERATIVA di TRENTO, EMILIANA SCAVI SRL di MODENA, I.C.I. IMPIANTI CIVILI INDUSTRIALI SOC. COOP. A R.L. di RONCHI DEI LEGIONARI, IDRAULICA F.LLI SALA SRL di CONCORDIA S/S, INTEGRA S.R.L. di VICENZA, MARAZZATO SOLUZIONI AMBIENTALI SRL A SOCIO UNICO di POLLEIN, MISTRULLI NICOLA di CORNATE D'ADDA, MOSAICO TECNOLOGIE AMBIENTE E INDUSTRIE SRL di MONDOLFO, MUBRE COSTRUZIONI SRL di MAROSTICA, NAGOSTINIS SRL di VILLA SANTINA, NEKTA SERVIZI SRL di SAN DONA' DI PIAVE, NUOVA AMIT S.R.L. di MARGHERA – VENEZIA, PELLICANO VERDE S.P.A. di MURO LUCANO, PROTEX ITALIA S.P.A. di FORLI', RISANAMENTO FOGNATURE S.P.A. di SALGAREDA, RITONNARO COSTRUZIONI S.R.L. di SALERNO, VAL-LORTIGARA SERVIZI AMBIENTALI SPA di TORREBELVICINO, WATER & SOIL REMEDIATION S.R.L. di LEVATA DI CURTATONE
9. **OFFERTE RICEVUTE:** ANESE S.R.L. DI CONCORDIA SAGITTARIA (VE), C.G.P. S.P.A. DI ABANO TERME (PD), EMILIANA SCAVI SRL DI MODENA IN ATI CON COOPERATIVA LAGORAI DI BORGO VALSUGANA (TN), I.C.I. IMPIANTI CIVILI INDUSTRIALI SOC. COOP. A R.L. DI RONCHI DEI LEGIONARI (GO) IN ATI CON MOLON GRAZIANO SRL DI ARZIGNANO (VI), INTEGRA S.R.L. DI VICENZA IN ATI CON EGI ZANOTTO DI MARANO VICENTINO (VI), MUBRE COSTRUZIONI SRL DI MAROSTICA (VI), WATER & SOIL REMEDIATION S.R.L. DI LEVATA DI CURTATONE IN ATI CON OIL SERVICE SRL DI BOLZANO VICENTINO.
10. **OFFERTE AMMESSE:** Tutte
11. **OFFERTE ESCLUSE:** nessuna



12. **DATA AMMISSIONE:** 10 luglio 2017
13. **DATA NOMINA COMMISSIONE:** 11 luglio 2017
14. **UFFICIO PRESSO CUI SONO DISPONIBILI GLI ATTI:** Servizio Approvvigionamenti.
15. **PUBBLICATO SUL PROFILO DI COMMITTENTE IN DATA,** 12-07-2017 (protocollo).
16. **RICORSO:** TAR Veneto entro 30 giorni dalla pubblicazione del presente avviso, <http://www.giustizia-amministrativa.it/WEBY2K/intermediate.asp?Reg=Veneto&Tar=Venezia>.

Il Responsabile Approvvigionamenti
Luca Siviero

Allegati:

- **Nomina della commissione giudicatrice.**



Prot.AP/Is/Is/14506/2017
Arzignano 12/07/2017

DETERMINA DIRIGENZIALE
del 11 luglio 2017

DIREZIONE DI COMPETENZA: Area Tecnica

PROPONENTE: Direzione Area Tecnica

OGGETTO: NOMINA COMMISSIONE GIUDICATRICE PER L'APPALTO DEI LAVORI DI COPERTURA DELLA DISCARICA NR. 7.

PREMESSO

- Che in data 27 marzo 2017, con determina dell'Organo Amministrativo della Società interamente richiamata, è stato approvato il progetto di gara per i lavori in oggetto, da affidarsi secondo il criterio dell'Offerta economicamente più vantaggiosa riservando 70 punti all'aspetto tecnico/qualitativo e 30 punti a quello economico;
- Che, nella medesima seduta, è stato approvato di affidare l'appalto per mezzo di procedura negoziata senza bando, con individuazione degli operatori economici mediante selezione di almeno 20 operatori validamente iscritti nel vigente elenco degli operatori qualificati nel Portale della Centrale di committenza Viveracqua S.c. a r.l. ai sensi dell'art. 216, comma 9, del D.lgs. 50/2016;
- Che la procedura di gara si sarebbe svolta attraverso l'utilizzo della piattaforma telematica di negoziazione di Viveracqua S.c. a r.l. ai sensi dell'art. 58, D.lgs. 50/2016;
- Che, col medesimo provvedimento, si dava delega al Direttore Generale affinché provvedesse, fra l'altro, alla nomina della Commissione giudicatrice;
- Che l'invito è stato esteso ai 23 operatori economici validamente iscritti nella categoria OG12 classifica III-bis o superiore dell'albo fornitori di Viveracqua;
- Che entro il termine perentorio delle ore 12:00 di mercoledì 5 luglio 2017 sono pervenute le offerte dei seguenti operatori:
 1. ANESE S.R.L. DI CONCORDIA SAGITTARIA (VE)
 2. C.G.P. S.P.A. DI ABANO TERME (PD)
 3. EMILIANA SCAVI SRL DI MODENA IN ATI CON COOPERATIVA LAGORAI DI BORGIO VALSUGANA (TN)
 4. I.C.I. IMPIANTI CIVILI INDUSTRIALI SOC. COOP. A R.L. DI RONCHI DEI LEGIONARI (GO) IN ATI CON MOLON GRAZIANO SRL DI ARZIGNANO (VI)
 5. INTEGRA S.R.L. DI VICENZA IN ATI CON EGI ZANOTTO DI MARANO VICENTINO (VI)
 6. MUBRE COSTRUZIONI SRL DI MAROSTICA (VI)
 7. WATER & SOIL REMEDIATION S.R.L. DI LEVATA DI CURTATONE IN ATI CON OIL



SERVICE SRL DI BOLZANO VICENTINO.

- Che, stante la scelta della valutazione all'offerta economicamente più vantaggiosa, si rende ora necessaria la nomina di una commissione di esperti che valuti le proposte pervenute come specificatamente previsto dal disciplinare di gara;
- Che, a tal fine, la Direzione Area Tecnica della Società, in osservanza delle prescrizioni di Legge, ha individuato nei seguenti soggetti i componenti più idonei a svolgere questo delicato compito:

Presidente: ing. Giovanni Stevan, Direzione Area Tecnica

Commissari: geom. Antonio Ciman, servizio fognature

ing. Nicola Zulli, servizio prevenzione e protezione

Segretario: sig. Luca Siviero, servizio approvvigionamenti, senza diritto di voto

La nomina del Responsabile del Procedimento a Presidente della Commissione, si rende necessaria a causa della particolare complessità delle valutazioni da effettuarsi e la momentanea assenza di altre figure professionali aventi adeguate competenze.

Tutto ciò premesso, il Direttore Generale

DETERMINA

1. la nomina della commissione giudicatrice per l'appalto in oggetto come individuata in premessa

PRENDE ATTO

1. che i membri della Commissione, con l'accettazione dell'incarico, produrranno ai sensi dell'art. 47, D.P.R. 445/2000, la dichiarazione sull'insussistenza delle cause di incompatibilità e di astensione previste dagli artt. 77, commi 4, 5 e 6 D.lgs. 50/2016 s.m.i., nonché all'art. 35-bis, D.lgs. n. 165/2001;
2. che rimane tuttavia impregiudicata la facoltà di nomina di un nuovo membro in sostituzione di uno dei suddetti soggetti, sia nei casi in cui si rilevino cause ostative all'accettazione di tale incarico e sia nel caso si renda necessaria la nomina di un supplente per l'impossibilità di uno dei membri di procedere nei compiti assegnati.

DISPONE

1. l'invio in copia del presente provvedimento al Responsabile del Procedimento, ai suddetti membri ed al Servizio approvvigionamenti della Società per gli adempimenti di propria competenza.

Arzignano, 11 luglio 2017

Responsabile del procedimento

Direttore Area Tecnica

Ing. Giovanni Stevan

Direttore Generale

Ing. Alberto Piccoli

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **STEVAN GIOVANNI**
Indirizzo **VIA FERRARETTA N.20 - 36071 ARZIGNANO (VI)**
Telefono **(+39)0444 459111**
E-mail **stevang@acquedelchiampospa.it**

Nazionalità italiana
Data di nascita 28/03/1973

ESPERIENZA LAVORATIVA

- da 01/03/2015 a data attuale
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Acque del Chiampo S.p.A. – via Ferraretta n.20, 36071 Arzignano (VI)
Società per azioni a capitale pubblico per la gestione del Servizio Idrico Integrato
Dirigente

Direttore Area Tecnica a cui compete

l'organizzazione e la gestione:

- dei servizi di acquedotto e fognatura urbana e industriale;
- delle discariche gestite dalla Società;

il coordinamento:

- dei progetti, degli appalti e dell'esecuzione dei lavori e dei servizi di ingegneria delle opere e degli interventi eseguiti dalla Società.
- le funzioni di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) e di Direttore dei Lavori di opere e interventi di competenza della Società (ove richiesto).

- da 31/12/2003 a 28/02/2015

- Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Provincia di Vicenza – Contrà Gazzolle n.1, 36100 Vicenza

Ente Locale

Istruttore Direttivo Tecnico

Area Lavori Pubblici Ambiente Territorio – Settore Lavori Pubblici, U.C. Difesa del Suolo

Attuazione delle fasi per la realizzazione di opere pubbliche:

- programmazione (studio di fattibilità);
- progettazione (preliminare, definitiva, esecutiva) o verifica delle fasi se affidate a professionisti esterni;
- acquisizione pareri e nullaosta;
- affidamento opere di pronto intervento (aggiudicazione e stipula contratto);
- controllo esecuzione lavori attraverso la fase di direzione lavori (dalla consegna all'ultimazione) predisponendo i controlli e le comunicazioni previste dalla normativa sui LL.PP. in vigore (DURC, verbali, SAL e pagamenti, Autorità LL.PP.);
- direzione e contabilità lavori, collaudo e saldo all'Impresa esecutrice.

- Responsabile Unico del Procedimento dal 2004

- Progettista, calcolatore e direttore dei lavori sia di opere programmate che interventi di pronto intervento in regime di somma urgenza e/o urgenza, dal 2004 ad oggi; si tratta in particolare di interventi di consolidamento e drenaggio di versanti in frana, opere di sostegno di strade, opere di protezione contro la caduta massi.
- Responsabile di Unità complessa "Difesa del Suolo", dal 04/02/2010

- da Ottobre 2000 a 30/12/2003
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Studio Altieri S.p.A., via Colleoni n. 15 36016 Thiene (VI)
 Società di Ingegneria
 Progettista

Progettazione e direzione lavori delle seguenti tipologie di lavori:

- interventi di carattere strutturale (opere di sostegno) ed idraulico (drenaggio e trattamento reflui civili ed industriali, fitodepurazione) nell'ambito del programma di disinquinamento della Laguna di Venezia (Porto Marghera);
- redazione di studi di impatto ambientale per diverse tipologie di opere;
- piani di caratterizzazione ambientale
- impianti fognari e vasche di laminazione;
- impianti di collettamento dei reflui, impianti di laminazione e scarico acque meteoriche in ambito ospedaliero.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

1992-2000

Università degli Studi di Trento – Facoltà di ingegneria

Geotecnica, idraulica, idrodinamica, impianti di trattamento dei reflui, sistemazione dei bacini montani

Tesi di laurea - " Studio del bacino del torrente Rotolòn: proposte di sistemazione in relazione a fenomeni di debris flow". Votazione 92/110.

Laurea in Ingegneria per l'ambiente e il territorio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

1986-1992

Liceo Scientifico "Jacopo da Ponte" di Bassano del Grappa

Diploma di maturità scientifica (50/60)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Elementare

Mediocre

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

UTILIZZO DI PERSONAL COMPUTER

Sistemi operativi: MS Windows XP, Linux;

Desktop publishing: MS Office, OpenOffice;

GIS: MapInfo; ArcView, Quantum GIS;

CAD: AutoCAD

Analisi di stabilità dei versanti: "Slide" – RocScience.

Analisi di ammassi rocciosi: "RocPlane" e "Swedge" – RocScience

Analisi di caduta massi: "RocFall" – RocScience;

Analisi geotecniche Suite "Geo5" – Fine Ltd.

Idrogeologia: ASM, Processing ModFlow, Visual ModFlow

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

CAPACITÀ DI RELAZIONE CON ENTI TERRITORIALI ED ORGANI ISTITUZIONALI, UNIVERSITÀ E CENTRI DI RICERCA, AL FINE DI PROPORRE SOLUZIONI TECNICHE E PROCEDUR AMMINISTRATIVE ADEGUATE ALLA SOLUZIONE DI PROBLEMI RIGUARDANTI LA SICUREZZA DEL TERITORIO E DELLA VIABILITÀ.

CAPACITÀ DI COORDINAMENTO DI PERSNALE TECNICO ED AMMINISTRATIVO NELL'AMBITO DEL SETTORE LAVORI PUBBLICI DELLA PROVINCIA DI VICENZA, COSTITUITO SIA COLLABORATORI DI RUOLO, CHE DA

COLLABORATORI A TEMPO DETERMINATO (CONTRATTI A TERMINE, DOTTORANDI, STAGISTI).
PARTECIPAZIONE PROGETTI FINANZIATI DALLA COMUNITÀ EUROPEA RELATIVI A PROBLEMATICHE DI
DIFESA DEL SUOLO E PROTEZIONE CIVILE.

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Vicenza dal 2001 al n. 2149.
Svolgimento di incarichi come consulente nell'ambito dell'ingegneria idraulica e geotecnica; nella redazione di studi di impatto ambientale; nello sviluppo di nuove tecnologie per il sostegno ed il consolidamento dei versanti.
Socio GEAM – Associazione Georisorse e Ambiente, Torino.

CORSI FORMATIVI POST LAUREAM ED ATTIVITÀ CONNESSE

4-6 Giugno 2014 <ul style="list-style-type: none">• Istituzione• Attività Svolta	Baveno (VB) Associazione Geotecnica Italiana. Partecipazione al XXV Convegno nazionale di geotecnica – “La geotecnica nella difesa del territorio e delle infrastrutture dalle calamità naturali”
17 Maggio 2014 <ul style="list-style-type: none">• Istituzione• Attività Svolta	Schio (VI) Associazione Protezione Ambientale e Civile Squadra Leogra-Timonchio di Schio Relatore del convegno “Le opere di prevenzione del rischio idrogeologico in Provincia di Vicenza”
30 Aprile 2014 <ul style="list-style-type: none">• Istituzione• Attività Svolta	Montecchio Maggiore (VI) Venetioius con il patrocinio dell'Ordine dei Geologi della Regione Veneto Partecipazione all'incontro di studio sul tema “Strade, frane e fasce di rispetto in urbanistica” (4 crediti formativi)
8-10 Ottobre 2013 <ul style="list-style-type: none">• Istituzione• Attività Svolta	BELLUNO Officine Maccaferri S.p.A. Partecipazione al seminario tecnico internazionale sulle opere paramassi
3-5 Ottobre 2012 <ul style="list-style-type: none">• Istituzione• Attività Svolta	UDINE CISM (International Centre for Mechanical Sciences) Partecipazione al corso di “Geotecnica sismica” – durata 24 ore
Novembre 2011 <ul style="list-style-type: none">• Istituzione• Attività Svolta	VICENZA Ordine degli Ingegneri della Provincia di Vicenza Corso di Introduzione al Project Management – durata 15 ore
10-11 Giugno 2010 <ul style="list-style-type: none">• Istituzione• Attività Svolta	UDINE CISM (International Centre for Mechanical Sciences)- Corso in materia di progettazione geotecnica
Giugno-Settembre 2008 <ul style="list-style-type: none">• Istituzione• Attività Svolta	VERONA Ordine degli Ingegneri della Provincia di Verona Corso “Verifica dei progetti ai fini della validazione”. Direzione scientifica prof. arch. A. Ciribini, DICATA, Università degli Studi di Brescia – durata 60 ore.
26-28 Marzo 2008 <ul style="list-style-type: none">• Istituzione• Attività Svolta	VICENZA Scuola Edile “A. Palladio” di Vicenza Corso di formazione per addetti ai sistemi di accesso e posizionamento mediante funi, per l'accesso ed il lavoro in sospensione in siti naturali ed artificiali – durata 32 ore e relativi aggiornamenti previsti dalla normativa di settore.

<p>21-22 Febbraio 2008</p> <ul style="list-style-type: none"> • Istituzione • Attività Svolta 	<p>TORINO</p> <p>GEAM - Associazione Georisorse e ambiente</p> <p>Corso "Opere di protezione contro la caduta massi" - durata 13 ore.</p>
<p>Giugno-Novembre 2004</p> <ul style="list-style-type: none"> • Istituzione • Attività Svolta 	<p>TRENTO</p> <p>Università degli Studi di Trento (CUDAM)</p> <p>Corso di aggiornamento "Progettazione geologica relativa alla stabilità dei versanti ed alla sistemazione dei corsi d'acqua".</p>
<p>Ottobre 2001-Febbraio 2002</p> <ul style="list-style-type: none"> • Istituzione • Attività Svolta 	<p>TREVISO</p> <p>Fondazione Architetti della Provincia di Treviso</p> <p>"Master di Valutazione di Impatto Ambientale", coordinatore prof. V. Bettini.</p>
<p>Novembre 2000</p> <ul style="list-style-type: none"> • Istituzione • Attività Svolta 	<p>VICENZA</p> <p>Sinergeo S.r.l.</p> <p>"Groundwater modeling course – An introductory course to groundwater flow modeling with practical applications on the PC".</p>

PUBBLICAZIONI/ARTICOLI

De Agostini A, Pistellato D., **Stevan G.**, *Rock mass analysis using terrestrial digital photogrammetry*. IV Congresso Nazionale AIGA (Associazione Italiana di Geologia Applicata e Ambientale), febbraio 2012. Pubblicato in "Giornale di Geologia Applicata – Vol.14 Suppl. B.

De Agostini, Cantone, Defilippi, Floris, Genevois, Pasquali, Riccardi, **Stevan**, Tessari, *Il contributo dell'interferometria radar satellitare per l'identificazione e caratterizzazione dei fenomeni franosi a differenti scale d'indagine*, Atti XVI Conferenza nazionale Asita, 2012.

Floris, D'Alpaos, De Agostini, **Stevan**, Tessari, Genevois, *A process-based model for the definition of hydrological alert system in landslide risk mitigation*, In Natural Hazards Earth System Sciences., 12, 1–15, 2012 - www.nat-hazards-earth-syst-sci.net/12/1/2012/

Stevan, *I dissesti idrogeologici causati dall'alluvione del Veneto nel 2010. Le azioni intraprese dalla Provincia di Vicenza*, Pubblicato su PF – Rivista Italiana delle Perforazioni & Fondazioni, Anno IX novembre/dicembre 2014.

Autorizzo l'utilizzo dei miei dati personali, ai sensi del D.Lgs. 196/2003

Arzignano, marzo 2015

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome: ZULLI dott. ing. NICOLA
Email: zullinicola@libero.it
Nazionalità: Italiana
Data di nascita: 22 settembre 1969
Luogo di nascita: Vicenza
Residenza: Stradella dei Mori, 11° - 36050 Sovizzo
Telefono: 335 8307649

ISTRUZIONE

- Diploma di Perito Industriale Meccanico nel 1988 presso l'I.T.I.S. "A.Rossi" di Vicenza.
- Laurea di **Ingegneria Industriale** presso la Facoltà di Scienze e Tecnologie Applicate dell'Università Telematica Guglielmo Marconi, in novembre 2013 (dissertazione tesi "*Gli ambienti confinati nel Servizio Idrico Integrato*").

QUALIFICHE

- Iscritto all'albo dei Periti Industriali e Periti Industriali Laureati della provincia di Vicenza dal 1988, n°1024.
- **Coordinatore della Sicurezza** in Progettazione ed Esecuzione ex D.Lgs.494/96 e D.Lgs.81/08, dal 1997.
- **Professionista Antincendio** abilitato in materia di prevenzione incendi, iscritto negli elenchi del Ministero dell'Interno ai sensi della L.818/1984 (codice VI01024P00262 di autorizzazione ad emettere certificazione di cui agli artt. 1 e 2 del D.M. 25.03.1985).
- Verificatore interno dei sistemi di gestione per la sicurezza (OHSAS 18001).
- Verificatore interno dei sistemi di gestione per la qualità (ISO 9001).
- Verificatore interno dei sistemi di gestione per l'ambiente (ISO 14001).
- Formatore in materia di salute e sicurezza sul lavoro di cui al DM 03.03.2013.

CONOSCENZA DELLE LINGUE

- Madrelingua: Italiano
- Altre lingue: Inglese

ATTIVITÀ LAVORATIVA

- Da febbraio 1990 a ottobre 1993, impiegato con mansioni di progettazione e gestione di cantieri presso "General Impianti srl" di Arcugnano (progettazione e installazione di impianti di condizionamento e tecnologici).
- Da gennaio 1991, intrapresa contestualmente l'attività di **libero professionista** termotecnico, attività prevalente, e programmatore software.
- Da ottobre 1993 a ottobre 1994, impiegato con mansioni di progettazione e responsabile di cantiere presso "Idrotermica Veneta" di Sovizzo.

- Da gennaio 1995, rilevato in società la ditta "General Impianti srl" di Arcugnano (VI), progettazione ed installazione di impianti di condizionamento e tecnologici, svolgendo l'attività di imprenditore con le funzioni di **Responsabile Tecnico** (L. 46/90) e **RSPP** (D.Lgs.626/94).
- Dal 1996, **Amministratore Unico** della ditta "General Impianti srl" di Arcugnano (VI).
- Da febbraio 1997, impiegato tecnico presso "A.I.S.A Spa" di Arzignano (gestione del depuratore consortile di fognatura industriale e civile di Arzignano) e da agosto 1997 con incarico di **RSPP** "Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione" (D.Lgs.626/94).
- Da dicembre 2000, impiegato tecnico presso la ditta Acque del Chiampo Spa di Arzignano (VI), a seguito di incorporazione di "A.I.S.A. spa", e designato **RSPP**, Responsabile del servizio di prevenzione e protezione, in data 4.04.2001 dal Direttore Generale della società, con comunicazione della designazione all'ULSS e Ispettorato del Lavoro di Vicenza.
- Dal 19 luglio 2002 ad oggi, riconfermato **RSPP**, Responsabile del servizio di prevenzione e protezione, per la ditta Acque del Chiampo Spa di Arzignano (VI) a firma dell'organo amministrativo della società, datore di lavoro ex D.Lgs.626/94 – D.Lgs.81/2008.
- Dal 2004 al 2007, **Amministratore Unico** della società "ESSEZETA Snc" di Sovizzo (costruzioni).
- Da ottobre 2014 ad oggi, **RSPP** per la società VIVERACQUA s.c.r.l. (progetto di stabile collaborazione tra i gestori del Servizio Idrico Integrato del Veneto sotto forma di società consortile).

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE ED ORGANIZZATIVE

- **Competenza gestionale/organizzativa.**
- Capacità di coordinamento del servizio di prevenzione e protezione, insieme al datore di lavoro, nelle funzioni progettuali ed attuative delle misure di sicurezza, e nella realizzazione tecnica di quanto programmato.
- Conoscenza della normativa di salute e sicurezza sul lavoro e dell'organizzazione della prevenzione (ruoli, responsabilità, processi);
- Capacità di organizzazione del tempo.
- Capacità di organizzazione e gestione del personale.
- Capacità di evidenziare le peculiarità dei diversi punti di vista e di tenerne conto per stimolare una corretta individuazione dei rischi e opportunità, e delle possibili misure preventive e delle adeguate azioni successive.
- Capacità di problem-solving e possesso di adeguati metodi di approccio ai problemi ed ai comportamenti in relazione al ruolo.
- Capacità di programmazione in linguaggio macchina Assembler, nonché con compilatori Visual Basic e Pascal, e in linguaggio LISP per applicazioni grafiche;
- **Competenza tecnico-specifica.**
- Competenza di progettazione impiantistica.
- Capacità di individuare e valutare adeguatamente i rischi e di collaborare a definire e a programmare adeguate misure di prevenzione e protezione in relazione ai diversi contesti lavorativi sia dal punto di vista tecnico, organizzativo e procedurale.
- Capacità di elaborazione di disegni tecnici con il software AutoCAD e di elaborazione dati e testi con applicativi in ambiente Windows.
- **Competenza di relazione e comunicativa** per adempiere al meglio alla promozione dei vari aspetti e raggiungimento degli obiettivi in situazioni potenzialmente conflittuali e nel rispetto delle esigenze di tutte le parti in gioco;
- Capacità di relatore in attività informative, formative e di addestramento del personale.
- Capacità di sviluppare relazioni orientate a sostenere il raggiungimento degli obiettivi.
- Capacità di gestire i conflitti, negoziare le soluzioni, mediare fra esigenze delle parti.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Esperienza maturata nel **settore impiantistico**: esperienza di progettazione ed installazione di impianti di riscaldamento, condizionamento, idrico-sanitari, di processo artigianali ed industriali, antincendio, aria compressa e canalizzazioni d'aria. Si riportano le esperienze più significative:

- impianti antincendio del Centro Civico San Marco di Creazzo, ditta meccanica Matrex di Sovizzo, ditta di materie plastiche Hellen di Vicenza;
- impianto di condizionamento e sanitario Eurodisneyland (Western) di Parigi;
- condizionamento/antincendio Aeroporto civile Dal Molin (Vicenza) e dell'hotel Aster (Vicenza);
- impianto di riscaldamento Falegnameria FAT di Arzignano;
- condizionamento palazzo Most Bank (Mosca);
- impianti industriali presso le concerie Florconcia (Siracusa), Italian Leather (Argentina), Almisano (Vicenza);
- condizionamento di edifici artigianali Maltauro Spa, lottizzazione Serenissima Vicenza Est;
- condizionamento uffici IPAB contrà San Pietro e IPAI contrà San Rocco (Vicenza);
- impianto idrico, scarichi e sanitario di villaggio turistico in Costa Rey (Cagliari);
- prevenzioni incendi dell'impianto di depurazione di Arzignano ed ottenimento del C.P.I., nel 1996 per la ditta A.I.S.A. spa.

Esperienza maturata sugli **aspetti di prevenzione** e protezione della salute e sicurezza:

- in qualità di Coordinatore della Sicurezza in Progettazione ed Esecuzione **CSP/CSE**,
- in qualità di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione **RSPP** della società General Impianti srl, della società AISA Spa per l'impianto di depurazione consortile di Arzignano, della società Acque del Chiampo Spa per il servizio idrico integrato (acquedotti, fognature, depurazione civile ed industriale, discariche), e per la società consortile VIVERACQUA.

Le più significative esperienze riguardano:

- valutazione di tutti i rischi, valutazione esposizione personale al rumore, e valutazioni di emissioni verso l'esterno, valutazione vibrazioni, campi elettromagnetici, stress lavoro-correlato, ecc;
- valutazione rischio incendio e coordinamento delle autorizzazioni inerenti le attività soggette a rilascio di Certificato Prevenzione Incendi (gruppi elettrogeni, cabine di decompressione di gas metano, impianti termici a gasolio e metano; impianto di cogenerazione con potenza complessiva di 15,8 Mw; montacarichi; serbatoi ad asse verticale di ossigeno liquido; deposito gas, oli e combustibili; laboratorio chimico; archivi cartacei; apparecchiature radiogene; autorimesse; ecc.);
- valutazione del rischio biologico gruppo 2 e del rischio chimico (acido solfidrico, monossido di carbonio, prodotti e sostanze chimiche in uso) e cancerogeno con valutazione, formazione del personale, individuazione dpi, verifiche periodiche dei sistemi di stoccaggio, registri delle schede di sicurezza, ecc.
- gestione dei rischi particolari (lavori su sede stradale, rischio amianto e rimozione, atmosfere esplosive causa gas e polveri di fango essiccato, elettrocuzione e lavori su impianti elettrici, appalti e rapporti con ditte terze, campi elettromagnetici, ambienti sospetti di inquinamento o confinati, gas tecnici di laboratorio e gas ad uso officina meccanica, sorgenti radioattive ad uso strumentazione) e relative procedure comportamentali, individuazione attrezzature e dpi, informazione e formazione del personale, ecc.
- elaborazione dei piani di emergenza, ed elaborazione di procedure di sicurezza aziendali;
- gestione ed investigazione degli infortuni e mancati infortuni, analisi delle cause e delle misure correttive;
- gestione, in collaborazione con il MC, del protocollo sanitario (visite mediche e accertamenti sanitari, scadenze), delle idoneità dei lavoratori, dei presidi farmaceutici;
- gestione degli addetti antincendio di medio ed alto rischio (formazione, esami per rilascio attestati di idoneità tecnica, simulazioni);

- gestione degli addetti al primo soccorso aziendale (formazione, simulazioni, formazione all'uso di defibrillatori);
- gestione delle verifiche periodiche di Legge su apparecchi di sollevamento (carroponte, autogrù, paranchi, ascensori), apparecchi e serbatoi a pressione, generatori di calore, impianti elettrici e impianti di terra;
- gestione delle verifiche periodiche programmate su attrezzature e mezzi (autoprotettori ad aria compressa, cassette di medicazione, rilevatori portatili di gas, dotazioni di squadra, presidi ed impianti antincendio, apparecchi di sollevamento, schede di sicurezza, ecc);
- attività documentata di **docenza interna** in materia di sicurezza sul luogo di lavoro, con informazione e formazione su rischi specifici (biologico, chimico, rumore, movimentazione manuale, VdT, impianti elettrici in tensione, segnaletica nei lavori stradali, ambienti sospetti di inquinamento o locali confinati, dispositivi di protezione, mezzi di sollevamento, carrelli elevatori, gru mobile e gru su autocarro, piattaforme di lavoro elevabili, gru a torre, piani di coordinamento per gru interferenti, verifiche di funi e catene, rischio chimico in stabilimento ed in laboratorio, criteri di gestione degli appalti, assistenti ai CSE in cantiere, ecc) e su procedure di evacuazione;
- attività documentata di **docenza** in materia di sicurezza sul luogo di lavoro, conformemente agli accordi Stato-Regione su formazione dei lavoratori generale e specifica, e istruttore modulo pratico nella formazione alla conduzione di attrezzature particolari (gru a torre, gru mobile, gru su autocarro, ecc.);
- attività documentata di **docenza** in materia di sicurezza sul luogo di lavoro, con addestramento del personale sull'utilizzo di dispositivi di sicurezza di emergenza (autorespiratori, ecc), sui sistemi anticaduta e di recupero da ambienti sospetti di inquinamento o confinati, sulla conduzione di mezzi di sollevamento e trasporto (carrelli elevatori, autogrù, piattaforme aeree semoventi, ecc);
- attività documentata di **relatore** nell'ambito di progetti strutturali di formazione continua della Regione del Veneto, in seminario di aggiornamento RSPP/ASPP "Obblighi formativi nel D.Lgs.81/2008: adempimento o reale leva di miglioramento" (12/2015), "Il lavoro solitario: rischi diretti e rischi psicosociali" (10/2015), "Organigrammi aziendali della sicurezza" (05/2015), "Il rischio biologico: valutazione e tecnologie innovative per la protezione dei lavoratori" (06/2015), "Fonti di rischio specifiche dell'attività lavorativa o del settore produttivo" (12/2016), "Modifiche degli obblighi formativi nelle aziende: nuovo accordo Stato Regioni del 07/07/2016" (04/2017).
- attività documentata di **co-docenza** in materia di sicurezza sul luogo di lavoro, conformemente agli accordi Stato-Regione su formazione dei dirigenti, e in formazione-addestramento addetti agli ambienti sospetti di inquinamento o confinati;
- **coordinamento** della sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione nei cantieri mobili e temporanei (D.Lgs.494/96) assistendo il CSP/CSE aziendale quando coincideva con il Delegato Datore di Lavoro e direttore area tecnica;
- attività di Coordinatore della Sicurezza in fase di Progettazione e di Esecuzione (**CSP/CSE** ex D.Lgs.494/96, D.Lgs.81/2008) in cantieri mobili e temporanei di costruzioni civili private.
- con la qualifica di verificatore interno dei sistemi di gestione per la sicurezza (OHSAS 18001), per la qualità (ISO 9001) e per l'ambiente (ISO 14001), conduzione di audit interni sui sistemi di gestione integrati;

L'esperienza maturata è tale da costituire per un Datore di Lavoro il riferimento per la valutazione, la programmazione e la consulenza in materia di Salute e Sicurezza sul Lavoro SSL.

Esperienza maturata sull'aspetto della **gestione delle risorse umane**:

- gestione della **formazione del personale** in materia di salute, sicurezza e prevenzione incendi, attraverso la rilevazione e l'analisi dei fabbisogni formativi in relazione agli obiettivi aziendali;
- pianificazione e progettazione di piani di formazione individuali in materia di salute, sicurezza e prevenzione incendi, in coerenza con i bisogni individuali e funzionali agli obiettivi strategici aziendali, in una logica di miglioramento ed aggiornamento delle prestazioni e dei processi di lavoro;
- organizzazione di corsi di formazione interni / esterni in materia di salute, sicurezza e prevenzione incendi e monitoraggio delle prestazioni;
- osservazione e valutazione, con i vari responsabili, delle risorse umane sulla base degli indicatori definiti, del lavoro svolto e del comportamento tenuto in materia di salute, sicurezza e prevenzione incendi, e riporto dei dati, risultati ed attività alla direzione;

- progettazione di attività promozionali della sicurezza sul lavoro con accesso a finanziamento (Fondimpresa, INAIL, ecc.);
- attività di raccordo per le relazioni sindacali, in un contesto di valorizzazione sia del lavoro che della risorsa umana, tra logica produttiva e fondamentale tutela dell'integrità psico-fisica dell'individuo;
- gestione dei conflitti, negoziazione delle soluzioni e mediazione fra esigenze delle parti di volta in volta coinvolte.

PATENTI

- automobilistica categoria B.
- abilitazione VDS - Aero Club d'Italia - n°00845 per il pilotaggio di apparecchi dal 1989, ed elicotteri dal 2012.

ALTRE ATTESTAZIONI

- Attestato corso di Inglese I° livello, 1996 – Odeon Lingue
- Diploma di frequenza Corso di Memoria e Metodologie di Studio, 1997 – BrainUp
- Attestato corso di Inglese II° livello, 1998 – Odeon Lingue
- Diploma di istruttore Federazione Italiana Fitness, 2002
- Microsoft Office Specialist (MOS) Excel 2007, 2011
- **Valutatore di sistemi di gestione** per la salute e sicurezza nei luoghi di lavoro (BS OHSAS 18001:2007) riconosciuto AICQ SICEV, 2013 – CSQA Certificazioni

ALTRE ESPERIENZE TECNICHE, ORGANIZZATIVE, RELAZIONALI

- Consigliere Comunale di Sovizzo (VI), dal 1995 al 1999.
- Consigliere Comunale di Sovizzo (VI), dal 1999 al 2004.
- Consigliere Comunale di Sovizzo (VI), dal 2013 al 2014.
- Dal 2013, componente e coordinatore operativo del gruppo di lavoro "ambiente e sicurezza" all'interno di VIVERACQUA, progetto di stabile collaborazione tra i gestori del Servizio Idrico Integrato del Veneto sotto forma di società consortile.
- Componente di Commissioni di Selezione per la ricerca selettiva di personale: (2014) 2 operatori turnisti di conduzione e manutenzione impianto area depurazione, (2015) 1 operatore di manutenzione elettromeccanica e conduzione impianti dell'area depurazione.
- Componente di Commissioni giudicatrici appalto ai sensi del D.Lgs.50/2016: presidente commissione giudicatrice appalto (2017) per Servizio di pulizia delle sedi e degli impianti di Acque del Chiampo Spa; commissario gara appalto (2017) per Lavori di realizzazione delle nuove linee distribuzione condizionamento e riscaldamento palazzina uffici.

AGGIORNAMENTO CONTINUO

- *RSPP: 60ore / 5anni, dai "moduli ABC" del 2006, art.32 D.Lgs.81/2008 (gen.2012-dic.2016);*
- *CSP/CSE: 40ore / 5anni, dal D.Lgs.81/2008 (entro 15.5.2013, 15.05.2018);*
- *Professionista Abilitato in prevenzione incendi ex L.818/1984: 40 ore / 5 anni dal 05.08.2011 entro 08.2016.*
- *Formatore in materia di sicurezza: 24ore / 3 anni dal 06.03.2014 entro 05.03.2017.*

RSPP	CSP	818	Altro	Forma-tore	Ore e Argomento dell'attività formativa
			32		Corso sulle "Tecniche di Controllo Acustico negli Impianti di Climatizzazione", relatore ing. Portoso (Delchi-Carrier), 1994
	120				Corso 32 di "Formazione alla sicurezza per RSPP D.Lgs.626/94 e 242/96" dal 17.09.97 al 26.11.97, organizzato da SAFAS (RO).
			8		Corso per "Coordinatore Progettazione ed Esecuzione Lavori" della durata di 120 ore, ai sensi del D.Lgs.494/96, organizzato dal Collegio dei Periti Industriali Vicenza, in data 05.11.1997.
			8		Corso di informazione su "Tenuta del registro dei controlli DPR 37/98 e DM 10.3.98" in data 10 aprile 1999, presso SAFAS (RO).
			8		Meeting di sicurezza sul lavoro "Sistemi a ventilazione assistita – 3M Italia Spa" in data 16 aprile 1999, presso SAFAS (RO).

			Incontro di aggiornamento per "Responsabili servizio di prevenzione e protezione, e prevenzione incendi" in data 26 aprile 1999, organizzato da ConfServizi / CISPEL del Veneto.
			Seminario di approfondimento "La sicurezza del lavoro e dell'ambiente negli impianti di depurazione delle acque reflue" nell'ambito di SEP2002 Eco-technologies Exhibition in data 20 aprile 2002.
		8	Corso 8 ore di "Addestramento Antincendio rischio Medio" in data 06 dicembre 2002, a cura di Leonardo srl (VI).
		8	Corso 8 ore di formazione per "Addetti al Primo Soccorso" in data 20 dicembre 2002, a cura di Leonardo srl (VI).
		8	Corso per "Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione DM.16.01.97" in data gennaio 2003, a cura di Leonardo srl (VI).
			Seminario di approfondimento "Gli ultimi adempimenti ed obblighi normativi in materia di sicurezza e igiene del lavoro" in data 03 aprile 2003, a cura di ConfServizi Veneto.
		8	Corso di formazione "Valutazione del rischio rumore negli ambienti di lavoro - UNI 9432" in data 17 giugno 2004, a cura di UNI, Tecnoimpresa e Associazione Industriali della Provincia di Vicenza.
			Seminario di approfondimento "Protezione dei rischi da agenti chimici" in data 30 ottobre 2003, a cura di Associazione Industriali della Provincia di Vicenza.
		16	Corso 16 ore di "Formazione ed Addestramento Antincendio rischio Elevato (DM.10.03.98)" in data 27 agosto 2004, a cura di SAFAS (RO).
		8	Corso di formazione "Applicazione della Direttiva PED 97/23/CE - Insieme" in data 12 novembre 2004, a cura di UNI e Tecnoimpresa presso Associazione Industriali della Provincia di Vicenza.
			Corso di formazione "Le relazioni di lavoro" in data 22 dicembre 2004, a cura di M. Renata Baruffi.
		8	Corso 8 ore di "Sicurezza per Operatori di Laboratorio" in data 23 dicembre 2004, a cura di SAFAS (RO).
		16	Corso 16 ore di "Primo Soccorso (D.M. 388/2003)" in data 22 marzo 2005, a cura di C.S.P. (FE).
		8	Corso 8 ore di "Formazione per addetti alla gestione emergenze incendio rischio Medio (DM.10.03.98)" in data 19 aprile 2005, a cura di C.S.P. (FE).
		24	Corso 24 ore di "La qualifica dei verificatori interni dei sistemi di gestione per la sicurezza secondo le norme ISO 18.001 ed ISO 19011" in data 13-14 aprile e 06 maggio 2006, a cura di Certiquality (Milano).
		16	Corso 16 ore di "Gestione e valutazione delle risorse umane. Il ruolo del capo e del responsabile" in data 17-19 luglio 2005, a cura Cuoia Impresa (VI).
		8	Corso 8 ore "Direttiva 97/23 PED sulle attrezzature in pressione" in data 12 novembre 2005, a cura di Tecnoimpresa presso Associazione Industriali della Provincia di Vicenza.
		4	Corso 4 ore di "Valutazione dei rischi di esplosione nei luoghi di lavoro" in data 17 novembre 2005, a cura di Tecnoimpresa presso Associazione Industriali della Provincia di Vicenza.
		8	Seminario 8 ore di "Esercizio delle attrezzature a pressione e degli insiemi in applicazione del D.M. 329/04" in data 03 febbraio 2006, a cura di ITALCERT c/o Scuola Superiore di Saldatura e Controllo (VI).
		8	Corso 8 ore di "Formazione sui rischi connessi all'esposizione da amianto (D.Lgs.277/91)" in data 15 febbraio 2006, a cura C.S.P. (FE).
		24	Corso 24 ore di "La qualifica dei verificatori interni dei sistemi di gestione per la qualità secondo le norme ISO 9001 ed ISO 19011" in data 7-8-9 marzo 2006, a cura di Tecnoimpresa presso Associazione Industriali della Provincia di Vicenza.
		24	Corso 24 ore di "La qualifica dei verificatori interni dei sistemi di gestione per l'ambiente secondo le norme ISO 14001 ed ISO 19011" in data 13-14-15 marzo 2006, a cura di Treviso-Tecnologia.
		8	Corso 8 ore di "Rischi derivanti da vibrazioni meccaniche in ambiente di lavoro" in data 28 marzo 2006, a cura di Tecnoimpresa presso Associazione Industriali della Provincia di Vicenza.
28			Corso 28 ore "RSPP - Modulo A" nel periodo aprile-maggio 2006, a cura Ass.Industriali Vicenza.
24			Corso 24 ore "RSPP - Modulo C" nel periodo giugno 2006, a cura Ass.Industriali Vicenza.
48			Corso 48 ore "RSPP - Modulo B - ATECO 4" nel periodo dicembre 2006, a cura Ass.Ind. Vicenza.
			Corso "Il codice della privacy D.Lgs.196/2003" il 9.11.2006, a cura SR Consulitino srl (MI).
		8	Corso di formazione per "Addetti alla gestione emergenze incendio", dicembre 2006, a cura RSPP Progetti (FE).
		8	Corso di formazione "Marcatura CE e gli obblighi dei costruttori", in data 27.03.2007, a cura Confindustria Vicenza.
		8	Corso di formazione "La gestione del rischio: principi base e tecniche di gestione del risk management", in data 29.03.2007, a cura Tecnoimpresa - Confindustria Vicenza.
		8	Corso di formazione "Direttiva macchine 98/37 CE: come redigere il fascicolo tecnico ed il manuale d'uso", in data 30.05.2007, a cura Tecnoimpresa - Confindustria Vicenza.
8			Corso di formazione "Principi e requisiti dei sistemi di gestione della sicurezza secondo OHSAS 18001:2007", in data 02.10.2007, a cura Confindustria Vicenza & TUV Italia
8			Corso di formazione "Protezione da atmosfere esplosive nei luoghi di lavoro D.Lgs.233/03", in data 26.10.2007, a cura Tecnoimpresa - Confindustria Vicenza.
8			Corso di formazione "Rischi derivanti dalla movimentazione dei carichi e dai movimenti ripetitivi", in data 17.12.2007, a cura Tecnoimpresa - Confindustria Vicenza.
		16	Corso di "Formazione dei manutentori elettrici PES e PAV", in data 10-17.01.2008, a cura Festo (MI).
8			Corso di formazione "Novità legislative intervenute nel 2007 e la gestione degli appalti interni all'azienda", in data 4-6.02.2008, a cura Tecnoimpresa - Confindustria Vicenza.
		4	Seminario "la nuova norma OHSAS 18001:2007 per la sicurezza", in data 17.03.2008, a cura Treviso Tecnologia.
8			Corso di formazione "Tutela dei lavoratori dalle esposizioni a fonti elettromagnetiche D.Lgs.257/2007", in data 01.04.2008, a cura Tecnoimpresa - Confindustria Vicenza.
4			Corso di formazione "Valutazione dei rischi prevista dal D.Lgs.81/2008", in data 25.09.2008, a cura Tecnoimpresa - Confindustria Vicenza.
4			Corso di formazione "Modelli di organizzazione e gestione e la responsabilità amministrativa delle società", in data 02.10.2008, a cura Tecnoimpresa - Confindustria Vicenza.
4			Corso di formazione "Rischi fisici e chimici", in data 15.10.2008, a cura Tecnoimpresa - Confindustria Vicenza.
4			Corso di formazione "Gestione degli appalti", in data 23.10.2008, a cura Tecnoimpresa - Confindustria Vicenza.

3					Seminario "Modifiche introdotte al Testo Unico sulla Sicurezza del lavoro dal D.Lgs.106/09", in data 13.10.2009, a cura Confindustria Vicenza.
	8				Corso di aggiornamento per Coordinatori della sicurezza: scavi, fondazioni e ponteggi, in data 26.03.2010, a cura Treviso Tecnologia.
4					Corso "Stress lavoro-correlato", in data 30.06.2010, a cura AIFOS
	8				Corso di aggiornamento per Coordinatori della sicurezza: Vademecum per CSE, in data 25.01.2011, a cura EsseTiEsse PD.
16					Corso "La salute e sicurezza nei luoghi di lavoro", in data 19/01/11, 2,9,16/02/2011, a cura Risorse In Crescita.
			32		Corso ed esame finale di "Using Microsoft Office Excel 2007", in maggio 2011, a cura di Equasoft Srl.
3					Incontro formativo "Gli spazi confinati", in data 23.09.2011 a cura AIFOS.
			4		Corso di formazione sul rischio chimico, D.Lgs.81/2008 art.37,277, in data 21 ottobre 2011, a cura Zenith Sicurezza srl.
	8				Corso di aggiornamento per Coordinatori della sicurezza: "Progettare i sistemi anticaduta", in data 18.11.2011, a cura EsseTiEsse PD.
			4		Corso di formazione ADR, in data 15 dicembre 2011, a cura Zenith Sicurezza srl.
RSPP	CSP	818	Altra	Formatore.	Ore e Argomento dell'attività formativa
		8*			Seminario "Analisi del rischio incendio - Metodi analitici e tabellari", del 20.01.2012 a cura Ordine Ingegneri provincia di Vicenza.
8					Corso "Lavori in ambienti confinati: analisi dei rischi, prevenzione, protezione, procedure di sicurezza", del 23.01.2012 a cura Risorse in Crescita.
			4		Corso "Locali confinati", del 08.02.2012 a cura Studio Ingegneria Piero Fiorini
4	4				Seminario "Obblighi e responsabilità in tema di sicurezza del lavoro" (R.Guariniello), del 5.03.2012, a cura Studio Centro Sicurezza Ambiente (VI).
4					Seminario "Sicurezza nei luoghi di lavoro: obblighi e responsabilità" (R.Guariniello), del 25.05.2012, a cura EssiTiEsse (PD).
	8				Corso "lavori in ambienti confinati DPR 177/2011", del 07.06.2012 a cura Collegio Per.Ind. + EsseTiEsse (PD)
		4*			Seminario "Sistemi di evacuazione naturale di fumo e calore", del 04.07.2012 a cura Ordine Ingegneri provincia di Vicenza
4					Seminario "Accordi stato regioni - Interpello Federutility", del 01.10.2012 a cura Federutility (Roma)
		6*			Seminario "Rischi incendio nell'installazione di pannelli FV", del 05.10.2012 a cura Ordine Ingegneri Vicenza
			2		La "Sicurezza sul territorio: intrusioni, furti e rapine" - Incontri sul territorio - Confindustria Vicenza, del 18.04.2013
	8 LAFR 2013				Corso "Esempi di coordinamento della sicurezza in cantieri con rischi significativi", del 02.05.2013, a cura Collegio Per.Ind. + EsseTiEsse (PD)
40					Corso "Valutatori di sistemi di gestione per la salute e sicurezza nei luoghi di lavoro: norma BS OHSAS 18001:2007", dal 22 al 31.05.2013, in Polistudio (RO).
			4		Seminario "Applicazione art. 100 dopo l'interpello Federutility / Novità legislative", del 17.10.2013 a cura Federutility (Roma)
		4			Corso "Impianti di protezione attiva antincendio - Impianti spegnimento gas e simili", del 26.09.2013, a cura Collegio Per. Ind. Vicenza
		4			Corso "Impianti di protezione attiva antincendio - Sprinkler", del 24.10.2013, a cura Collegio Per. Ind. Vicenza
		4			Corso "Impianti di protezione attiva antincendio - Rilevazione incendi", del 07.11.2013, a cura Collegio Per. Ind. Vicenza
			8		Corso "email efficaci", del 12.11.2014 a cura di "Risorse in Crescita" (VI)
				0	DM 3.06.2013 Prerequisito: diploma (laurea). Criterio 2°: laurea + moduli ABC / precedente docenza 32 ore nel triennio / precedente codocenza 48 ore nel triennio. Criterio 6°: RSPP + moduli ABC / precedente docenza 32 ore nel triennio / precedente codocenza 48 ore nel triennio.
			8		Corso "Formazione manutentori di cabine elettriche MT/BT", 07.02.2014, Vega Formazione
			8		Corso "Formazione dei lavoratori - Formazione specifica" del 04.03.2014 a cura "Acque del Chiampo spa"
		16			Corso "Sistemi di ventilazione naturale e forzata e le interazioni con gli impianti di spegnimento" del 08.05.2014 / 19.06.2014 a cura Collegio Per.Ind. Vicenza
			3		Seminario "Analisi DPR 177/2011; gestione dell'appalto nei casi di applicazione del titolo IV o dell'art.26...", del 09.10.2014 a cura Federutility (Roma)
			4		Docenza su Formazione dei lavoratori generale Acc.S/R - 4 ore, del 18.02.2015 / a cura ADC.
			4		Docenza Acc. S/R - Gru a torre in ADC - 4 ore il 27/02/2015
			12		Docenza form specifica 4h (26+27+31 marzo 2015) in ADC
			4		Docenza form specifica 4h il 09 aprile 2015 in AdC
			4		Docenza formazione specifica 4h il 27/04/2016
		3*			Seminario "il codice di prevenzione incendi" a cura P.I. Vicenza 29/04/2015
			8		Docenza formazione specifica 4+4h il 04+05/05/2016
			16*		Co-docenza corso Acc.S/R "dirigenti" del 16/04 e 28/05/2015 (+Fiorini)
			4		Aggiornamento addetti all'apposizione di segnaletica stradale DM 4/3/2013 4h 30/01/2015 E-Cons
			7		Istruttore al modulo pratico 14h Acc.S/R "Gru mobile" del 19/05/2015 E-cons
			4		Docenza form specifica 4h il 12/06/2015 in AdC PRS06+PRS04+PRS12
			1		Docenza form specifica 1h il 28/07/2015 in AdC MMC
		3*			Seminario "Norme Tecniche di Prevenz Incendi" in STS il 09/10/2015
			16		Relatore ai seminari tecnici Viveracqua+Econs del 5/05+10/06+19/10+03/12/2015 4x4h
			4		Docenza form specifica 4h il 15/09/2015 in AdC PRS04+PRS06+PRS07
			4		Docenza form specifica 4h il 17/09/2015 in AdC PRS04+PRS06+PRS07
			1		Docenza form specifica 1h il 11/11/2015 "gestione dei rifiuti in discarica: aspetti di sicurezza/rischi" in ADC



	Scheda aggiornata al:	31/12/2015
COGNOME E NOME	<u>ANTONIO CIMAN</u>	
FUNZIONE DI APPARTENZA	<u>DIREZIONE TECNICA / FOGNATURE</u>	
POSIZIONE RICOPERTA	<u>Responsabile del Servizio Fognature</u>	

Data di nascita:	12/07/1955
Data di assunzione:	01/07/1999

TITOLO DI STUDIO	Geometra		
Anno di conseguimento	1974	Votazione:	44/60

ABILITAZIONI PROFESSIONALI	----		
Dal:			

ESPERIENZE PREGRESSE	Dal:	07/01/1976	al:	31/08/1991
	Consorzio Fognatura Industriale e Civile dei Comuni di Arzignano, Chiampo, Montorso e San Pietro Mussolino.			
ESPERIENZE PREGRESSE	Dal:	01/09/1991	al:	31/08/1998
	Ecovenata Spa di Vicenza			
ESPERIENZE PREGRESSE	Dal:	01/09/1998	al:	30/06/1999
	AISA SPA di Arzignano			

FORMAZIONE POST SCOLASTICA	-----		
----------------------------	-------	--	--

CONOSCENZE TECNICO PROFESSIONALI	Esperienza maturata nel campo ambientale: Fognature, Discariche di Rifiuti Solidi Urbani, Rifiuti Speciali e Pericolosi, Bonifiche di suoli contaminati.		
----------------------------------	--	--	--

ALTRO:	Abilitazione Auditor ISO 9000		
--------	-------------------------------	--	--

ALTRE COMPETENZE POSSEDUTE E NON RICHIESTE PER LA POSIZIONE RICOPERTA



RESPONSABILITÀ / ATTIVITÀ PRINCIPALI SVOLTE		
Priorità	Responsabilità / macro attività	Descrizione di dettaglio
1	Gestione tecnica del Sistema Fognature	<p>Programma, con la supervisione del direttore di Area, gli interventi necessari per implementare la rete a servizio del territorio e/o ristrutturare, adeguare tratti esistenti. Relazione periodicamente al proprio direttore di area sullo stato di realizzazione degli obiettivi aziendali.</p> <p>Verifica ed analizza il programma annuale delle attività di gestione delle reti, con particolare riferimento agli obiettivi fissati, in modo da garantire e mantenere efficiente il sistema.</p> <p>Definisce le attività ordinarie da svolgere con ditte esterne, curando con i propri collaboratori la redazione dei capitolati prestazionali, fornendo all'Ufficio Acquisti tutta la documentazione necessaria all'espletamento delle gare d'appalto, per l'individuazione dei fornitori di servizi.</p> <p>Redige e controlla l'andamento dei budget (costi e investimenti) con il responsabile del servizio Contabilità.</p> <p>Verifica lo stato di avanzamento degli interventi programmati e di quelli straordinari, attraverso incontri con i collaboratori; decide le modalità tecnico-operative più opportune per gli interventi particolarmente impegnativi e assegna le responsabilità di attuazione delle singole fasi.</p> <p>Segnala tempestivamente alla direzione eventuali situazioni anomale o di emergenza e ne propone la soluzione tecnica valutandone la fattibilità finanziaria.</p> <p>Coordina la progettazione e la direzione lavori degli interventi di manutenzione straordinaria (lavori urgenti, sistemazione di infrastrutture esistenti, realizzazione di brevi tratti di rete) per l'adeguamento delle reti e degli impianti di fognatura, avvalendosi dei propri collaboratori tecnici.</p> <p>Verifica la progettazione degli interventi di adeguamento delle reti di fognatura attraverso i riesami interni e/o contatti con il servizio ingegneria o con i professionisti esterni incaricati.</p> <p>Verifica le richieste di intervento, emanate su segnalazione dei clienti, dando eventualmente ai propri collaboratori, nel caso di richieste complesse, le direttive necessarie per la soluzione immediata o programmando interventi straordinari di adeguamento e/o manutenzione.</p> <p>Cura i rapporti con i professionisti esterni per definire, in collaborazione col servizio Acquedotto, gli interventi di estensione della rete nell'ambito delle nuove lottizzazioni.</p> <p>Effettua il controllo conclusivo ed avalla i consuntivi dei lavori di manutenzione ordinaria eseguiti da fornitori di servizi.</p> <p>Copre il ruolo di Tecnico Responsabile di tutti gli impianti di depurazione locale (Imhoff), in carico alla Società, ai sensi della vigente normativa, controllando e registrando gli interventi previsti di manutenzione ordinaria, e straordinaria e verificando l'applicazione delle disposizioni impartite dall'organismo di controllo.</p> <p>Tiene i rapporti con gli Enti Locali, Provincia, Consorzi di Bonifica e Società di Servizi, per l'adozione dei provvedimenti che impattano con i programmi del Servizio, o imposti dall'applicazione della normativa vigente.</p> <p>Verifica ed aggiorna la documentazione aziendale riferita al sistema qualità-ambiente-sicurezza (procedura, modulistica e documenti), controllandone la corretta applicazione, adeguando/modificando la documentazione. Qualora risulti necessario, interfacciandosi con il proprio collaboratore di servizio.</p>
2	Gestione Rapporto con i Clienti	<p>Verifica i permessi di allacciamento delle utenze civili, siano esse collegate alla fognatura oppure affluenti in recapiti diversi dalla fognatura. Esprime parere in merito alle autorizzazioni allo scarico in fognatura degli insediamenti con reflui produttivi.</p> <p>Effettua e/o coordina l'attività di verifica degli allacciamenti alla fognatura, controllando le opere interne agli edifici, dando disposizioni per eventuali adeguamenti e miglioramenti in applicazione del Regolamento di fognatura.</p> <p>Si interfaccia con altri Enti (Regione, Provincia, Arpav) per l'adozione dei provvedimenti previsti dalla normativa riguardanti le autorizzazioni allo scarico degli insediamenti produttivi.</p> <p>Svolge attività di consulenza ai clienti e professionisti che chiedono informazioni e delucidazioni in merito alle modalità di allacciamento degli insediamenti alle fognature pubbliche.</p>



3	Gestione del Personale	<p>Coordina il personale tecnico per riscontrare eventuali difficoltà legate alle attività; comunica gli interventi programmati dall'azienda di adeguamento delle reti; raccoglie le proposte per il miglioramento del sistema.</p> <p>Coadiuvato dai propri assistenti di servizio determina e valuta il rendimento del personale coordinato ai fini della determinazione, in collaborazione con il suo diretto responsabile, del premio annuo o dell'applicazione di incrementi retributivi o di progressioni di carriera.</p> <p>Cura e promuove la formazione continua del personale coordinato in relazione alle prestazioni attese e agli obiettivi aziendali.</p>
4	Gestione Sistema Infortivo Territoriale "SIT"	<p>Coordina l'attività di implementazione del sistema di gestione informatizzata della cartografia delle reti e degli impianti, confrontandosi in merito con il proprio collaboratore di servizio.</p>
5	Auditor Interno Qualità	<p>Conduce audit interni verificando che il Sistema di Gestione sia conforme ai requisiti specificati, sia correttamente attuato e mantenuto attivo, sia efficacemente applicato.</p> <p>Raccoglie, documentandole le evidenze dell'audit, esamina quali rilievi vadano riferiti come non conformità, osservazioni o suggerimenti.</p> <p>Redige (o partecipa alla redazione) il rapporto finale di audit.</p>



	Scheda aggiornata al:	27/06/2017
COGNOME E NOME	<u>LUCA SIVIERO</u>	
FUNZIONE DI APPARTENZA	<u>approvvigionamenti</u>	
POSIZIONE RICOPERTA	<u>responsabile approvvigionamenti</u>	

Data di nascita:	01/12/1972
Data di assunzione:	19/05/1997

TITOLO DI STUDIO	Diploma di qualifica per elettromeccanica c/o Centro di formazione professionale Giovanni Fontana di Chiamo.		
Anno di conseguimento	1989	Votazione:	/

ABILITAZIONI PROFESSIONALI	/		
Dal:	/		

ESPERIENZE PREGRESSE	Dal:		al:	
	07/08/1989		29/12/1989	
	Impianti elettrici Mistrorigo Pietro di Arzignano, installazione impianti civili ed industriali			
	03/01/1990		31/05/1990	
	FBP automazioni Srl di Montorso Vic.no, realizzazione impianti bordo macchina			
	06/06/1990		16/05/1997	
	Tan Service Srl di Arzignano, realizzazione impianti bordo macchina, progettazione sistemi automazione industriale e logiche di processo			
	19/05/1997		11/12/2000	
	A.I.S.A. Azienda Integrata Servizi Ambientali di Arzignano, addetto agli acquisti e al magazzino			
	12/12/2000		oggi	
	Acque del Chiamo Spa, responsabile acquisti e magazzino			



**FORMAZIONE POST
SCOLASTICA**

Partecipazione a corsi e seminari inerenti le mansioni svolte ed i ruoli ricoperti:

- Programmazione base per PLC SIEMENS SIMATIC serie 5 c/o Istituto professionale Casa della Gioventù di Trissino VICENZA (1994)
- Corso lingua inglese elementary c/o Istituto tecnico comm.le statale L. Luzzatti Alte di Montecchio Maggiore (1996)
- Amministratore di sistema su Windows NT4 SERVER c/o Matika Srl di Vicenza (1998)
- CADelet, disegno cad impianti elettrici c/o Electro Graphics Srl di S. Martino di Lupari Padova (1998)
- La gestione degli acquisti e i contratti di approvvigionamento c/o ITA srl gruppo SOI Spa (1999)
- La gestione delle scorte di Magazzino c/o ITA srl gruppo SOI Spa (2001)
- La qualifica dei fornitori secondo la nuova Vision 2000 Tecnoimpresa Srl di Vicenza (2001)
- Organizzare e gestire il magazzino negli enti locali, nelle aziende sanitarie e nelle aziende pubbliche di servizi c/o CISEL Centro interdisciplinare di studi per gli enti locali (2001)
- La trattativa d'acquisto c/o CEGOS Italia (2003)
- Le gare d'appalto in materia di forniture, servizi e lavori: l'art. 24 della finanziaria 2003 ed il nuovo art. 2 della Legge 109/94 modificato dalla Legge 166/2002 c/o Confservizi Veneto (2003)
- Il tempo come risorsa: strumenti per la programmazione personale c/o CEGOS Italia (2004)
- Organizzazione Aziendale processi di miglioramento AV2/04/89 c/o Cuoia Impresa (2005)
- Aggiornamento sul codice della privacy, Ing. Fabrizio Curreri (2006)
- Le novità negli appalti pubblici c/o Confservizi Veneto (2006)
- Aggiornamento sul codice della privacy, Ing. Fabrizio Curreri (2007)
- Il quadro normativo in materia di appalti pubblici dopo la sentenza della Corte costituzionale 21/11/2007 n. 401. Rapporto con le norme regionali del Veneto c/o C.S.A. Centro studi amministrativi Alta Padovana di Cittadella (2008)
- Formazione ed aggiornamento per dirigenti e preposti in attuazione D.lgs. 81/08 e 106/09, Ing. Piero Fiorini (2009)
- Microsoft Office Specialist - Excel 2007 nr. 7468183 962/1000 c/o Microsoft Corporation Certiport (2011)
- Normativa ADR D.lgs. 81/08 art. 37 - specifiche 1.3 Zenith Sicurezza Srl (2011)
- Formazione ed aggiornamento per dirigenti e preposti in



- attuazione D.lgs. 81/08 e accordo Stato-Regioni 2011 c/o STS Centro Formazione (2012)
- Gli appalti pubblici, le recenti novità c/o Confservizi Veneto (2012)
- Il bando tipo e "Spending Review": le novità in materia di appalti c/o Centro Studi Marangoni (2012)
- Partecipazione ed esclusione dalle gare pubbliche: i requisiti di carattere generale, loro dimostrazione in sede di gara e tassatività delle clausole di esclusione, Comune di Arzignano con Veneto IUS (2012)
- Formazione generale in applicazione D.lgs. 81/08 e accordo Stato-Regioni 2011 c/o Risorse in Crescita confindustria Vicenza (2013)
- L'amministrazione trasparente, obblighi e adempimenti del D.lgs. 33/2013 e legge anti-corruzione c/o Confservizi Veneto (2013)
- Le novità in materia di appalti pubblici: procedura di gara, contratti in forma telematica, acquisti sotto soglia, anticorruzione, "amministrazione aperta" e ritardi nei pagamenti c/o Confservizi Veneto (2013)
- Le novità in materia di appalti: Decreto del fare - L. 98/2013 c/o Confservizi Veneto (2013)
- Corso di lingua inglese A2, c/o The London School di Thiene (VI) 2014
- Attestato di aggiornamento alla conduzione dei carrelli industriali semoventi art. 73, c. 5, D.lgs. 81/08 e accordo Stato-Regioni c/o Risorse in Crescita Confindustria Vicenza (2014)
- Attestato di aggiornamento alla conduzione dei carrelli industriali semoventi art. 73, c. 5, D.lgs. 81/08 e accordo Stato-Regioni 2012 Risorse in Crescita Confindustria Vicenza (2014)
- Formazione specifica dei lavoratori D.lgs. 81/08, Ing. Piero Fiorini (2014)
- Aggiornamento addetti apparecchi di sollevamento art. 73, D.lgs. 81/08 c/o E-cons Srl (2015)
- Anticorruzione e trasparenza nelle amministrazioni e nelle società pubbliche c/o Provincia di Vicenza (2015)
- Aggiornamento sul codice della privacy, Ing. Fabrizio Curreri (2016)
- Creare un gruppo di successo e lavorare sulla leadership c/o Studio Bicego Srl di Vicenza (2016)
- Il nuovo codice degli appalti Kairos Spa, (2016)
- Il nuovo codice dei contratti e delle concessioni c/o Venezia Studi (2016)
- Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici, c/o Comune di Arzignano con Italia IUS (2016)
- Gli appalti di lavori, forniture e servizi nei settori speciali dopo il nuovo Codice dei contratti pubblici (D.lgs. n. 50 del 2016 c/o Maggioli avv. Alberto Ponti (2016)



	<ul style="list-style-type: none"> - Il RUP e il Direttore dell'Esecuzione nei settori speciali c/o Venezia Studi (2016) - Seminario formativo: Governo, deleghe e responsabilità della direzione, avv. Antonio Morello (2016) - Il sistema di valutazione del personale c/o Studio Bicego Srl (2016) - Aggiornamento per lavoratori, D.lgs. 81/08 – cap. 11, lettera a), c/o E-cons Srl (2016) - Il nuovo codice dei contratti pubblici dalla pianificazione al collaudo Avv. Alberto Ponti c/o Acque del Chiampo Spa (2017) - ISO 9001:2015 – La nuova edizione della norma. Cosa cambia? (2017) - Il codice degli appalti pubblici dopo il correttivo: le questioni aperte, avv. Francesca Petullà e Lorenzo Anelli c/o Associazione industriali di Vicenza (2017) - Il correttivo al Codice dei contratti pubblici (D.lgs. n. 56 del 2017 c/o Maggioli avv. Alberto Ponti (2017)
--	--

CONOSCENZE TECNICO PROFESSIONALI	<p>Conoscenze approfondite di ambienti gestionali (ERP) e delle regole di base della contabilità generale e analitica, dei sistemi di analisi dei fabbisogni (MRP), pianificazione delle scorte, analisi per dimensioni, indici di rotazione, connessi alla gestione per commesse del ciclo passivo, dalla pianificazione delle attività fino alla consuntivazione delle stesse.</p> <p>Conoscenza della contrattualistica pubblica, con particolare riferimento alle fasi di scelta del contraente nei cosiddetti "Settori speciali" per appalti di forniture, servizi e lavori pubblici.</p> <p>Conoscenze approfondite di strumenti di office automation quali Microsoft Word, Excel, PowerPoint.</p>
---	--

ALTRO:	<p>Propensione ai rapporti interpersonali e doti di problem solving. Inglese scritto A2, parlato A1</p>
---------------	---

ALTRE COMPETENZE POSSEDUTE E NON RICHIESTE PER LA POSIZIONE RICOPERTA

RESPONSABILITA' / ATTIVITA' PRINCIPALI SVOLTE		
Priorità	Responsabilità / macro attività	Descrizione di dettaglio
1	APPROVVIGIONAMENTI	Pianifica, coordina e controlla le attività del servizio per l'approvvigionamento di beni, servizi e lavori, e le organizza affinché i propri collaboratori possano operare con la massima efficacia al raggiungimento degli obiettivi aziendali.



		<p>Supporta le direzioni nella scelta delle procedure di gara più idonee collaborando con i Servizi interni nella stesura dei capitolati di gara per forniture e servizi.</p> <p>Predisporre avvisi di gara, bandi, disciplinari, e tutta la contrattualistica in genere.</p> <p>E' responsabile della gestione delle procedure di gara, di cui cura, con i propri collaboratori, pubblicazioni, scadenze, nomina di commissioni, sedute di gara e comunicazioni con l'Autorità Anticorruzione e Vigilanza sui Contratti Pubblici.</p> <p>Elabora le determina per l'indizione degli appalti, la nomina di commissioni giudicatrici, le aggiudicazioni definitive, e ogni altro provvedimento necessario alle fasi di scelta del contraente.</p> <p>Cura l'aggiornamento normativo in materia di appalti pubblici e trasmette le novità ai propri collaboratori ed alle altre funzioni aziendali coinvolte nel processo degli approvvigionamenti fra le quali i Responsabili del Procedimento (RdP) garantendo lo sviluppo e il costante aggiornamento di tutti i regolamenti, delle procedure e delle istruzioni operative del servizio gestito.</p>
2	MAGAZZINO	<p>Garantisce il miglior soddisfacimento dei fabbisogni di materiali/ricambi di magazzino, sia in termini quantitativi che qualitativi, rendendo minima l'esposizione finanziaria dell'azienda e minimizzando le obsolescenze.</p> <p>Predisporre strumenti di misurazione delle performance dei processi attraverso appositi indicatori (indici di rotazione, indici di carico, analisi dei consumi, analisi dei rientri, volumi degli approvvigionamenti, ecc...) al fine di confrontare il livello ottimale di prestazione opportunamente prefissato con il relativo scostamento.</p> <p>Elabora il budget dei costi di struttura della propria funzione analizzandone gli scostamenti per individuarne le cause e le necessarie azioni correttive da adottare.</p>
3	COPERTURE ASSICURATIVE	<p>Supporta la Direzione Generale nell'analisi dei rischi assicurativi a cui è esposta la Società nell'esercizio delle proprie attività.</p> <p>Gestisce, oltre alla fase di scelta del contraente tipica della funzione ricoperta, anche l'iter di gestione di tutti i sinistri, le comunicazioni con le Compagnie e con le parti danneggiate.</p> <p>Elabora ed aggiorna l'elenco dei sinistri aziendali.</p>
4	COLLABORATORI	<p>Coordina l'attività di 6 collaboratori ai quali: Garantisce supporto e guida soprattutto in caso di assenza di dati certi, o in presenza di eventi imprevisti</p> <p>Trasmette motivazione e stimolo creando un clima di squadra favorevole al raggiungimento degli obiettivi</p>
		<p>Assicura un'efficacia comunicazione tra i componenti del team e i "clienti interni"</p> <p>Presiede l'avanzamento delle attività stimolando e favorendo quelle a più valore aggiunto</p>



		Cura la definizione delle priorità e delle deleghe
		Gestisce i conflitti
		Promuove il cambiamento